PELAKSANAAN GOOD CORPORATE GOVERNANCE

PT. BPR MUSI ARTA LESTARI

TAHUN 2018

PENGANTAR

Perkembangan industri perbankan yang sangat pesat pada umumnya disertai dengan semakin

kompleksnya kegiatan usaha Bank yang mengakibatkan peningkatan eksposur risiko Bank. Good

Corporate Governance (GCG) pada industri perbankan menjadi lebih penting untuk saat ini dan

dimasa yang akan datang mengingat risiko dan tantangan yang dihadapi oleh industri perbankan akan

semakin meningkat.

Dalam rangka meningkatkan kinerja Bank, melindungi stakeholders dan meningkatkan kepatuhan

terhadap peraturan perundang-undangan serta nilai etika (code of conduct) yang berlaku secara umum

dalam industri perbankan, Bank wajib melaksanakan kegiatan usahanya dengan berpedoman pada

prinsip-prinsip Good Corporate Governance (GCG).

Tujuan Pelaksanaan Good Corporate Governance (GCG) di PT. BPR Musi Arta Lestari

1. Mengelola sumber daya Bank supaya lebih amanah

2. Mendorong dan mendukung pengembangan Bank

3. Membuat Bank menjadi lebih tumbuh ke arah yang lebih baik lagi

4. Meningkatkan pertanggungjawaban dan memberikan nilai tambah Bank kepada Stakeholders

5. Menciptakan budaya taat aturan

A. Transparansi Pelaksanaan Good Corporate Governance (GCG).

1. Pelaksanaan tugas dan tanggungjawab Direksi dan Dewan Komisaris

a. Jumlah, kompisisi, kriteria, dan independensi anggota Direksi dan Dewan Komisaris

Direksi berjumlah 2 (dua) orang sama dengan jumlah Dewan Komisaris yang berjumlah 2

(dua) orang. Direksi dipimpin oleh Direktur Utama dan Dewan Komisaris di pimpin oleh

Komisaris Utama.

b. Komposisi masing-masing Direksi dan Dewan Komisaris sebagai berikut,

Dewan Komisaris

Komisaris Utama : Joko Dwipurnomo J, S.Pd

Komisaris :

Direksi

Direktur Utama : Ahmad Shoim, SE

Direktur : Sri Kusmiyati, SE

Page 1

- c. Tahun 2018 atas hasil audit dari OJK KR 7 Sumatera bagian Selatan yang mana salah satu pointnya adalah PT. BPR Musi Arta Lestari melakukan penggantian anggota Dewan Komisaris atas nama Sdr. DRS. St Sudarmadi supaya diganti karena berdasarkan peraturan bahwa Komisaris harus memiliki sertifikasi dan juga mengingat kesehatan dan kondisi umur maka para pemegang saham perseroan menngusulkan dan menunjuk Sdr Chandra Kesuma untuk menggantikan.
- d. Direksi telah sepenuhnya lulus Penilaian Kemampuan dan Kepatutan *(fit and proper test)* atau untuk istilah sekarang adalah Uji Kemampuan dan Kepatutan (UKK) yang dilakukan oleh Otoritas Jasa Keuangan (OJK) KR 7 Sumatera Selatan.
- e. Direksi yang membawahi fungsi kepatuhan di PT. BPR Musi Arta Lestari telah mengikuti Uji Kemampuan dan Kepatutan (UKK) yang dilakukan oleh Otoritas Jasa Keuangan (OJK) KR 7 Sumatera Selatan dan dinyatakan mampu.
- f. Sesama anggota Dewan Komisaris tidak memiliki hubungan keluarga, dan sesama anggota Direksi juga tidak memiliki hubungan keluarga maupun antara Dewan Komisaris dengan Direksi juga tidak memiliki hubungan keluarga sehingga masing-masing pihak dapat bertindak independen.

2. Tugas dan Tanggungjawab Dewan Komisaris dan Direksi

A. Tugas dan Tanggungjawab Dewan Komisaris

- Dewan Komisaris telah melaksanakan tugasnya sesuai dengan peraturan perundangundangan, Anggaran Dasar dan Keputusan RUPS.
- Dewan Komisaris telah melakukan pengawasan terhadap kebijakan Direksi dalam melaksanakan pengelolaan Bank serta memberikan nasehat dan masukan kepada Direksi.
- 3. Dalam melaksanakan tugas dan tanggungjawabnya Dewan Komisaris bertindak secara independen.
- 4. Dewan Komisaris tidak terlibat dalam pengambilan keputusan operasional Bank.

B. Tugas dan Tanggungjawab Direksi

- 1. Direksi bertanggungjawab penuh terhadap pelaksanaan operasional Bank.
- 2. Direksi mengelola Bank sesuai dengan kewenangan dan tanggungjawabnya sebagaimana yang telah diatur dalam anggaran dasar dan anggaran rumah tangga perseroan.
- 3. Direksi telah melakukan tindakan perbaikan atas hasil audit dari Otoritas Jasa Keuangan KR 7 Sumatera Bagian Selatan, Kantor Akuntan Publik, Satuan Pengawas Intern maupun dari Otoritas lain yang berwenang dan selama untuk perbaikan.

4. Direksi telah mempertanggungjawabkan pelaksanaan tugasnya kepada para Pemegang Saham melalui forum RUPS.

3. Rekomendasi Dewan Komisaris

Rekomendasi Dewan Komisaris kepada Direksi sehubungan dengan tugas dan tanggungjawab, antara lain

- a. Penghapusan kredit macet/writte off tahun 2018.
- b. Persetujuan pembagian tugas dan tanggungjawab Direksi dan karyawan-karyawati perseroan.
- c. Persetujuan Rencana Bisnis Bank (RBB) untuk 5 (lima) tahun kedepan.
- d. Pemberitahuan kredit dengan plafond diatas Rp.25.000.000,- (dua puluh lima juta rupiah).

4. Kelengkapan Pejabat Eksekutif Bank

Pejabat Eksekutif yang telah diangkat atau ditunjuk oleh Bank adalah sebagai berikut

P.E Pengawas Intern : Kartikasari, A.Md
P.E Manajemen Risiko dan Kepatuhan : Rita Winanrni, SH
P.E APU dan PPT : Nur Risnawati, S.Kom

dan semua telah dilaporkan pada Kantor Otoritas Jasa Keuangan KR 7 Sumatera bagian Selatan. Untuk Pengawas Intern Bank telah menunjuk pihak intern Bank dan bertindak secara independen dan dalam membuat laporan hasil pemeriksaan langsung pada Direktur Utama yang ditembuskan pada Komisaris Utama begitu juga untuk Manajemen Risiko Bank menunjuk dari intern yang bertindak secara independen dan tidak terlibat dalam operasional Bank. Para Pejabat Eksekutif tidak memiliki hubungan keuangan, keluarga, kepengurusan dengan Dewan Komisaris dan Direksi sehingga mampu bertindak secara independen.

Secara struktur organisasi untuk Pengawas Intern berada dibawah langsung Direktur Utama sedangkan untuk APU dan PPT serta Manajemen Risiko dan Kepatuhan berada dibawah Direktur yang membawahi fungsi kepatuhan.

B. Fungsi Pengawas Intern

- 1. Pelaksanaan fungsi Pengawas Intern yang dilaksanakan oleh auditor internal dalam melaksanakan tugasnya telah berjalan dengan baik dan efektif.
- 2. Dalam melakukan pemeriksaan audit intern telah berpedoman pada berbasis risiko.
- Pengawas Intern dalam melakukan tugas pemeriksaan dilakukan mingguan, bulanan, semesteran dan juga tahunan. Hasil temuan dari pemeriksaan disampaikan pada bagian dan sama bagian dilakukan perbaikan.

- 4. Pengawas Intern melakukan proses audit yang telah direncanakan secara efektif dan efisien.
- 5. Pengawas Intern menyampaikan laporan hasil pemeriksaanya pada Direktur Utama dan ditembuskan pada Komisaris Utama.

C. Fungsi Audit Ekstern

- 1. Bank telah menunjuk Kantor Akuntan Publik yang terdaftar di Otoritas Jasa Keuangan atau Bank Indonesia untuk melakukan pemeriksaan secara independen dan professional.
- Kantor Akuntan Publik telah menyampaikan hasil pemeriksaan kepada PT. BPR Musi Arta Lestari tepat waktu serta hasil temua dari pemeriksaan telah ditindaklanjuti untuk diperbaiki oleh Direksi PT. BPR Musi Arta Lestari.

D. Penerapan Manajemen Risiko

Untuk Manajemen Risiko belum sepenuhnya diterapkan dan diberlakukan untuk tahun 2018 namun bank telah melakukan persiapan-persiapan.

Penyediaan Dana Kepada Pihak Terkait *(related party)* dan Penyediaan Dana Besar atau BMPK

- a. PT. BPR Musi Arta Lestari tidak pernah melakukan pelanggaran atau melampaui ketentuan dalam hal Batas Maksimum Pemberian Kredit (BMPK).
- b. PT. BPR Musi Arta Lestari telah menyampaikan secara berkala laporan Batas Maksimum Pemberian Kredit (BMPK) kepada Kantor Otoritas Jasa Keuangan KR 7 Sumatera bagian Selatan bersamaan dengan Laporan Bulanan.
- Untuk debitur pihak terkait di PT. BPR Musi Arta Lestari posisi per Desember 2017 adalah sebagai berikut,

No.	Penyediaan Dana	Jumlah		Kolektibilitas	
110.	1 city caraan Dana	Debitur	Nominal	Rotektiomas	
`1.	Kepada pihak terkait	1 (satu)	Rp.10.692.000,-	Lancar	

Rencana Strategis Bank Tahun 2019

A. Rencana Jangka Pendek

Beberapa faktor penting yang menjadi perhatian PT. BPR Musi Arta Lestari dalam pengembangan bisnis di tahun 2019 adalah antara lain,

- 1. Fluktuatifnya harga komoditas pertanian (getah karet dan sawit) yang tidak stabil sehingga berdampak pada kewajiban nasabah dalam membayar kembali kewajibannya
- 2. Potensi meningkatnya kredit bermasalah.
- 3. Persaingan pasar perbankan yang semakin ketat.

Memperhatikan kondisi tersebut di atas pengembangan usaha yang akan dijadikan strategi PT. BPR Musi Arta Lestari jangka pendek akan difokuskan pada peningkatan profitabilitas dengan dibarengi untuk menimalkan risiko dan infrastruktur yang kuat sehingga mendukung ekspansi bisnis dan meningkatnya efisiensi melalui inisiatif yang diarahkan pada,

- Meningkatkan penyaluran/pertumbuhan kredit ke sektor UMKM yang potensial untuk dibiayai dengan target pertumbuhan 20% dan rasio *loan to deposit ratio* (LDR) sebesar 80% hal ini untuk memaksimalkan peran intermediasi PT. BPR Musi Arta Lestari terhadap masyarakat/nasabah.
- Pertumbuhan dana pihak ketiga (DPK) akan tetap difokuskan pada metode jemput bola yang dilakukan oleh para petugas yang setiap hari berkeliling dan telah terjadwal. Untuk tahun 2019 akan ada penambahan wilayah baru yang diperkirakan daerah tersebut berpotensi untuk dijadikan sasaran.
- 3. Melakukan penurunan *non perfoming loan* (NPL) kredit dengan rencana tindak yang akan dilakukan adalah, meningkatkan portofolio kredit melalui pencairan yang maksimal, melakukan penagihan kredit untuk kolek 2, 3 dan 4 serta yang diperkirakan berpotensi untuk manjadi bermasalah (terlambat angsuran), *writte off* dan AYDA.
- 4. Mempersiapkan saran dan prasarana untuk *link* ke dukcapil.
- 5. Memperbaiki rasio pendapatan terhadap biaya (BOPO).
- 6. Mengikut sertakan Dewan Komisaris, Direksi, Pejabat Eksekutif dan Karyawan/karyawati untuk ikut program pelatihan yang diadakan oleh DPD Perbarindo SUMSEL BABEL, Otoritas Jasa Keuangan KR 7 SUMBAGSEL, maupun Lembaga lain yang melakukan penawaran pelatihan, hal ini untuk meningkatkan kompetensi dan keahlian para karyawan.
- 7. Pelaksanaan program perubahan yang penting secara bertahap dan berkesinambungan.

B. Rencana Jangka Menengah

Untuk rencana jangka menengah ini Bank membagi menjadi 3 (tiga) rencana strategis, diantaranya

1. Bidang Pelayanan

Secara konsisten Bank ingin lebih mendekatkan pada nasabah maka khusus untuk bidang pelayanan akan meningkatkan lagi sistem jemput bola (berkunjung langsung ke nasabah) untuk DPK dan angsuran kredit sehingga nasabah tidak bersusah payah lagi ke Bank

cukup nunggu di rumah atau lokasi usaha maka para petugas Bank yang akan mengambili Tabungan maupun setoran kredit atau dengan sistem pos-pos di setiap desa.

Dan yang paling penting lagi adalah membangun budaya pelayanan dan membangun prilaku pada seluruh karyawan dan memotivasinya untuk menciptakan lingkungan kerja yang nyaman dan positif.

2. Bidang Keuangan

- a. Memaksimalkan pertumbuhan atau pencairan kredit baru dengan langkah yang akan ditempuh antara lain, ekspansi ke daerah yang potensial, memaksimalkan peranan dari bagian marketing, dan bila memungkinkan memberikan fee pada setiap karyawan yang mampu meraih target.
- b. Dampak lain dari pertumbuhan kredit yang maksimal adalah akan meningkatnya pendapatan Bank dan meminimalkan Biaya Operasional, karena rasio BOPO adalah cerminan dari efisiensi Bank bila mampu menekan biaya dan mampu meningkatkan pendapatan.

3. Bidang Sumber Daya Manusia

Peningkatan kesejahteraan karyawan untuk lebih diperhatikan lagi untuk lebih memotivasi karyawan supaya berprestasi dan mampu menciptakan laba yang maksimal maka hal ini perlu dilakukan selain kompensasi lain yang akan diberikan.

Transparansi Kondisi Keuangan dan Non Keuangan

- a. Bank telah menyampaikan Laporan Keuangan (laporan bulanan) melalui *web* Bank Indonesia atau Otoritas Jasa Keuangan secara tepat waktu.
- Bank telah mempublikasikan Laporan Tahunan melalui media massa lokal yang berada di Kab. OKU Timur.
- c. Bank menyampaikan SLIK secara tepat waktu.

Kepemilikan Saham Dewan Komisaris dan Direksi

Untuk kepemilikann saham dapat dilihat pada table berikut ini,

Dewan Komisaris					
		Kepemilikan Saham			
Nama	Jabatan	PT. BPR Musi Arta	Bank Lain/Lembaga		
		Lestari	Keuangan Lainnya		
Joko Dwipurnomo J, S.Pd	Komisaris Utama	Tidak Memiliki	Tidak Memiliki		
Direksi					
Ahmad Shoim, SE	Direktur Utama	Tidak Memiliki	Tidak Memiliki		
Sri Kusmiyati,SE	Direktur	Tidak Memiliki	Tidak Memiliki		

Hubungan Keuangan dan Hubungan Keluarga Dewan Komisaris

A. Hubungan Keuangan

- 1. Antar Dewan Komisaris tidak memiliki hubungan keuangan antar satu dengan lainnya.
- 2. Anggota Dewan Komisaris dengan Direksi tidak memiliki hubungan keuangan

B. Hubungan Keluarga

- 1. Antar Dewan Komisaris tidak memiliki hubungan keluarga antar satu dengan lainnya.
- 2. Anggota Dewan Komisaris dengan Direksi tidak memiliki hubungan keluarga

Hubungan Keuangan dan Hubungan Keluarga Direksi

A. Hubungan Keuangan

- 1. Antar Dewan Komisaris tidak memiliki hubungan keuangan antar satu dengan lainnya.
- 2. Anggota Dewan Komisaris dengan Direksi tidak memiliki hubungan keuangan.

B. Hubungan Keluarga

- 1. Antar Direksi tidak memiliki hubungan keluarga antar satu dengan lainnya.
- 2. Direksi dengan Dewan Komisaris tidak memiliki hubungan keluarga.

Dari pernyataan diatas dapat disimpulkan bahwa Dewan Komisaris dan Direksi PT. BPR Musi Arta Lestari adalah independen.

Paket Kebijakan Remunerasi dan Fasilitas Lain Bagi Dewan Komisaris dan Direksi

Paket kebijakan remunerasi dan failitas lainnya bagi Dewan Komisaris dan Direksi meliputi remunerasi non natura (gaji dan tantiem) saja, selama 1 (satu) tahun adalah hanya berupa gaji saja sedangkan untuk yang berbetuk natura tidak dapat. Hal ini dapat dilihat pada tabele berikut ini,

	Jumlah yang diterima dalam 1 (satu) tahun			
Jenis Remunerasi dan fasilitas lainnya	Dewan Komisaris		Direksi	
	Orang	Nominal	Orang	Nominal
Remunerasi dalam bentuk non natura (gaji dan				
penghasilan tetap lainnya, antara lain tantiem,	2	Rp.27.500	2	Rp.111.230
dll).				
Fasilitas lain dalam bentuk natura/non natura				
(fasilitas tidak tetap lainnya antara lain, fasilitas	2.	_	2	_
perumahan, transportasi, asuransi kesehatan, dll)	2	_	2	-
yang tidak dapat dimiliki.				

Jumlah anggota Dewan Komisaris dan Direksi yang menerima paket remunerasi dalam 1 (satu) tahun yang dikelompokan dalam kisaran tingkat penghasilan sebagai berikut:

Jumlah Remunerasi	Jumlah		Keterangan
Juman Remanerasi	Dewan Komisaris	Direksi	Reterangan
Di atas Rp.2 miliar			
Di atas Rp.1 miliar s.d			
Rp.2 miliar			
Di atas Rp.500jt s.d			
Rp.1 miliar			
Di bawah Rp.500jt	2	2	

Share Option

Tidak terdapat opsi untuk membeli saham oleh anggota Dewan Komisaris, Direksi maupun Pejabat Eksekutif yang dilakukan melalui penawaran saham atau penawaran opsi saham dalam rangka pemberian kompensasi yang diberikan kepada anggota Dewan Komisaris, Direksi maupun Pejabat Eksekutif dan yang telah diputuskan dalam RUPS.

Rasio Gaji

a. Rasio gaji pegawai yang tertinggi dan terendah
b. Rasio gaji Direksi yang tertinggi dan terendah
c. Rasio gaji Komisaris yang tertinggi dan terendah
dan terendah
1.321
1.76%

Frekuensi Rapat Dewan Komisaris

- a. Rapat Dewan Komisaris telah dituangkan dalam risalah rapat.
- b. Selama tahun 2018 rapat Dewan Komisaris dilakukan 4 (empat) kali.

Jumlah Penyimpangan Internal (internal fraud)

Tahun 2018 tidak ada/tidak pernah terjadi Penyimpangan Internal *(internal fraud)* yang dilakukan oleh karyawan atau pegawai Bank baik penyimpangan dalam hal penghimpunan dana pihak ketiga (tabungan dan deposito) maupun penyaluran kredit yang bisa merugikan nasabah.

Permasalahan Hukum

Permasalah hukum secara perdata maupun pidana yang dihadapi oleh PT. BPR Musi Arta Lestari sepanjang tahun 2018 tidak ada, baik yang berkaitan dengan penghimpunan dana pihak ketiga (tabungan dan deposito) maupun penyaluran kredit yang bisa merugikan nasabah.

Transaksi Yang Mengandung Benturan Kepentingan

PT. BPR Musi Arta Lestari mampu menghindari transaksi yang mengandung potensi benturan kepentingan sehingga sepanjang tahun 2018 tidak terdapat transaksi yang mengandung benturan kepentingan.

Pemberian dana untuk kepentingan sosial dan kegiatan politik

Pemberian dana kepada pihak-pihak tertentu dilakukan oleh PT. BPR Musi Arta Lestari sepanjang tahun 2018 adalah hanya untuk kepentingan sosial saja (sumbangan acara 17 Agustus tingkat Desa / Kecamatan, sumbangan kematian, sumbangan karyawan menikah/mengkhitankan anak, dll) dengan nominal Rp.3.300.000,- untuk lebih detilnya dapat di lihat pada table berikut ini,

No.	Tanggal	Keterangan	Nominal (dalam Rupiah)
1.	19 Feb 2018	Uang duka atas meninggalnya orang tua Kuswita	200.000,-
2.	22 Feb 2018	Sumbangan pembangunan pagar gereja	500.000,-
3.	22 Feb 2018	Sumbangan untuk Komisi Kerasulan Awam	250.000,-
4.	18 Mar 2018	Sumbangan Hari BPR/S Nasional	1.000.000,-
5.	17 Sep 2018	Uang duka atas meninggalnya orang tua P. Sutiono	400.000,-
6.	17 Okt 2018	Uang duka atas meninggalnya orang tua Suheri	400.000,-
7.	29 Okt 2018	Uang duka atas meninggalnya istri mbah Harjodikromo	100.000,-
8.	16 Nov 2018	Sumbangan PORKAB III Tahun 2018	200.000,-
9.	10 Des 2018	Sumbangan HUT SATPAM OKU Timur	250.000,-
	·	JUMLAH	3.300.000,-

Sedangkan untuk kegiatan politik PT. BPR Musi Arta Lestari tidak pernah melakukan sumbangan yang sifat kegiatannya untuk politik karena PT. BPR Musi Arta Lestari tidak berafiliasi ke parpol manapun juga.

Kesimpulan umum hasil self assessment pelaksanaan Good Corporate Governance

Berdasarkan hasil *self assessment* pelaksanaan *Good Corporate Governance* PT. BPR Musi Arta Lestari periode Desember 2018, disampaikan hal-hal sebagai berikut:

- a. Nilai komposit GCG sebesar 2,27 dengan prediksi Baik.
- b. Peringkat masing-masing per factor adalah sebagai berikut:

No.	Aspek yang dinilai	Bobot (dalam %)	Peringkat	Nilai
1.	Pelaksanaan tugas dan tanggungjawab Direksi	20	1,66	0,44
2.	Pelaksanaan tugas dan tanggungjawab Dewan Komisaris	15	1,52	0,30
3.	Kelengkapan dan pelaksanaan tugas komite	0	0	0
4.	Penanganan benturan kepentingan	10	3,00	0,33
5.	Penerapan fungsi kepatuhan Bank	10	2,47	0,31
6.	Penerapan fungsi audit intern	10	1,83	0,21
7.	Penerapan fungsi audit ekstern	0	2,00	0,06
8.	Penerapan fungsi Manajemen Risiko dan pengendalian intern	10	0	0
9.	Batas Maksimum Pemberian Kredit	7.5	2,00	0,20
10.	Rencana Bisnis Bank	7,5	3,00	0,25
11.	Transparasi kondisi keuangan dan non keuangan Bank.	10	2,00	0,17
Nilai k	Nilai Komposit		17,24	2,27
Predikat Komposit		BAIK		

Mengetahui dan Menyetujui Dewan Komisaris PT. BPR Musi Arta Lestari Belitang-OKU Timur, 22 April 2019 PT. BPR Musi Arta Lestari DIREKSI

dto dto dto

Joko Dwi Purnomo J, S.PdAhmad ShoimSri KusmiyatiKomisaris UtamaDirektur Utama